



BELEIDSPLAN

2025 - 2027



Hart voor Kinderrechten



INHOUDSOPGAVE

1. Inleiding.....	3
2. Contextanalyse	3
3. Missie en visie	5
4. Wat kenmerkt Defence for Children Nederland?	6
5. Thematische focus, impactdoelstellingen en middelen.....	8
6. Belanghebbenden en stakeholders: samen voor kinderrechten	11
7. Interne organisatie	15
8. Financiering	16
9. Meerjarenbegroting.....	19
10. Samenvatting	20

David en Anna

David's moeder huult veel sinds zijn vader is overleden, maar David moet sterk zijn. Hij is acht jaar oud, een grote jongen, en hij moet op zijn zusje Anna passen. Hij hoort zijn moeder aan de telefoon met zijn oma - dat ze geen geld hebben. Geen eten. En dat ze doodsbang is dat ze David en Anna zal verliezen. David is in de war. Sommige dagen is mama te verdrietig om uit bed te komen. David brengt haar eten. Op sommige dagen lopen David en Anna alleen naar school. En als mama hen dan ophaalt in haar pyjama denkt David "hoe durven ze mama uit te lachen". David vond het prima om zijn juf om eten te vragen. Zijn moeder was vergeten boodschappen te doen en er was geen eten in huis. Er werd hem verteld dat er mensen waren die hem konden helpen en misschien zouden ze helpen om voor mama te zorgen. De volgende dag zaten er zes grote mensen in de klas en een politieagent. De volwassenen hadden een beslissing genomen. Hij moest met hun mee naar een pleeggezin. David begon te schreeuwen. Te schoppen. Hij werd met geweld achterin de politieauto gezet en naar het pleeggezin gebracht. Zonder Anna. Er was besloten om het gezin uit elkaar te halen. David weet niet waar zijn zus is en wie er voor zijn moeder zorgt.

1. INLEIDING

David's verhaal is helaas geen uitzondering. Het raakt de kern van de missie van Defence for Children – ECPAT Nederland (hierna: Defence for Children Nederland): elk kind verdient een veilige jeugd en gelijke kansen. Defence for Children Nederland zet zich dagelijks in om verhalen als die van David te voorkomen en een wereld te creëren waarin kinderrechten een levendige realiteit zijn. Volgens het VN-Kinderrechtenverdrag dient ieder kind alle kansen en ruimte te krijgen om in een veilige omgeving zich te kunnen ontwikkelen. Defence for Children Nederland wil er voor zorgen dat alle kinderen in Nederland de mogelijkheid krijgen om zich in een veilige omgeving optimaal te ontwikkelen.

Als enige juridische kinderenrechtenorganisatie in Nederland zet Defence for Children Nederland zich er voor in om het onrecht dat kinderen overkomt te voorkomen. Als beschermer en pleitbezorger zorgt Defence for Children Nederland er voor dat de rechten van kinderen worden gerespecteerd en dat onrechtvaardige structuren en situaties worden aangepakt. Om dit te bereiken, brengt Defence for Children Nederland misstanden aan het licht en geeft zij gevraagd en ongevraagd advies aan overheden en instellingen. Dit doen alle medewerkers van Defence for Children Nederland vanuit de waarden open, verantwoordelijk en toegewijd.

Hoewel de aandacht van Defence for Children Nederland allereerst gericht is op de situaties van kinderen in Nederland, worden het internationale netwerk en de gedeelde expertise benut om samen te werken met gelijkgestemde kinderrechtenorganisaties in andere landen bij hun werk voor kinderrechten. Daarnaast werkt Defence for Children Nederland wereldwijd samen om op regionaal en wereldwijd niveau verandering te weeg te brengen, kennis en expertise uit te wisselen, van elkaar te leren en zo ook de implementatie van het VN-Kinderrechtenverdrag in Nederland te bevorderen. Wij zijn daartoe lid van het netwerk Defence for Children International, en ECPAT International, het internationale netwerk van organisaties gespecialiseerd in het voorkomen en stoppen van seksuele uitbuiting van kinderen.

2. CONTEXTANALYSE

Defence for Children Nederland bevindt zich in een uitdagende omgeving waarin maatschappelijke, politieke, en economische factoren grote invloed hebben. De komende jaren zijn de volgende ontwikkelingen van belang:

Rijksverantwoordelijkheid, decentralisatie en gemeentelijke verantwoordelijkheid:

Er is een toenemende spanning tussen het Rijk en gemeenten. Volgens het VN-Kinderrechtenverdrag is en blijft het Rijk verantwoordelijk voor de implementatie van de

rechten van kinderen. Gemeenten hebben steeds meer taken op het gebied van jeugdzorg, opvang en armoedebestrijding. Er zijn tussen gemeenten grote verschillen in de uitvoering van kinderrechten, en in de aankomende jaren zullen grote bezuinigingen de druk op gemeenten opvoeren. Er ontstaat vanaf 2026 een financiële kloof van 3 miljard euro voor Nederlandse gemeenten en provincies, doordat het huidige financieringssysteem afloopt voordat een nieuw systeem in 2027 wordt ingevoerd,

Polarisatie en maatschappelijke druk:

Toenemende polarisatie en populisme zetten de rechten van kwetsbare groepen, waaronder kinderen, onder druk. Het maatschappelijk middenveld moet steeds vaker opkomen voor legitimiteit en steun.

Technologie en kinderrechten:

De digitale wereld biedt kansen, maar ook risico's voor kinderrechten. Kinderen worden geconfronteerd met online uitbuiting, privacy-kwesties, en de negatieve gevolgen van technologie.

Internationale samenwerking en invloed:

Ontwikkelingen op het terrein van wet- en regelgeving op Europees niveau, zoals de richtlijnen tegen online seksuele uitbuiting en EU-Migratiepact, bieden kansen om kinderrechten voor het voetlicht te brengen of te versterken. Tegelijkertijd vraagt dit om een proactieve en gecoördineerde aanpak op zowel nationaal als internationaal niveau. Internationaal neemt de onderlinge solidariteit af en nemen geopolitieke spanningen toe. Wereldwijd neemt autocratie toe en is er een conservatieve wind en dat heeft invloed op hoe er wordt aangekeken tegen kinderrechten en mensenrechten.

Vergrijzing en diversiteit:

Demografische trends zoals vergrijzing in West-Europa veranderen de samenstelling van de samenleving, waardoor beleidsmakers genooddaakt zijn nieuwe oplossingen te vinden voor vraagstukken rond sociale cohesie en gelijke kansen.

Duurzaamheid en bedrijven:

Europese duurzaamheidsrichtlijnen (CSRD/ESG) verplichten bedrijven om verantwoordelijkheid te nemen, ook op het gebied van kinderrechten. Dit biedt mogelijkheden om private sectoren bij de missie van de organisatie te betrekken.

Wereldwijde ontheemding en humanitaire hulp:

Wereldwijde ontheemding en noodzaak tot toegang voor inzet van humanitaire hulp neemt naar verwachting toe. Dit brengt ontwrichting van families en gemeenschappen met zich mee en verhoogt risico's op geweld en uitbuiting.

Conclusie:

Om haar missie te realiseren, moet Defence for Children Nederland niet alleen inspelen op deze ontwikkelingen, maar ze ook benutten als kansen om kinderrechten steviger te verankeren. Het vergroten van de samenwerking met gemeenten, bedrijven en (inter-)nationale partners zal essentieel zijn. Daarnaast vraagt de veranderende maatschappelijke context om strategische keuzes en een focus op zichtbaarheid en fondsenwerving om impact te kunnen blijven maken.

3. MISSIE EN VISIE



Visie

Defence for Children Nederland wil dat elk kind veilig en met gelijke kansen kan opgroeien en zet zich in voor de rechten van kinderen die lijden onder onrecht.

Missie

De missie van Defence for Children Nederland is er voor te zorgen dat alle kinderen de mogelijkheid krijgen om zich in een veilige omgeving optimaal te ontwikkelen. Defence for Children Nederland bestrijdt onrecht en komt op voor de naleving van kinderrechten zoals vastgelegd in het VN-Kinderrechtenverdrag.

4. WAT KENMERKT DEFENCE FOR CHILDREN NEDERLAND?

Alle medewerkers van Defence for Children Nederland werken vanuit de waarden open, verantwoordelijk en toegewijd aan het realiseren van de missie van de organisatie.

Open

Medewerkers van Defence for Children Nederland zijn leergierig, staan open voor feedback en andere meningen en zijn alert op maatschappelijke ontwikkelingen. Deze worden vertaald actie voor de rechten van kinderen, waarbij niet alleen verbeterpunten worden benoemd, maar ook actief wordt bijgedragen aan oplossingen. Daarbij is diversiteit belangrijk en wordt geluisterd naar kinderen en jongeren. Successen worden gedeeld en gevierd en medewerkers ondersteunen elkaar bij tegenslag.

Verantwoordelijk

Financiering en tijd worden zorgvuldig en efficiënt besteed. Er zijn duidelijke werkprocessen en verantwoordelijkheden. Medewerkers staan open voor feedback en verbeteren continu, met aandacht voor de gevolgen van het werk van de organisatie voor mens en natuur.

Toegewijd

Defence for Children Nederland komt in actie als er een dreigende schending van kinderrechten is. Ook of juist voor kinderen die impopulair zijn en kinderen die niemand ziet of wil zien. Defence for Children Nederland komt op voor álle kinderen. Defence for Children Nederland houdt vol en volgt zaken op. Medewerkers van Defence for Children Nederland zijn betrokken en laten niet los tot er een oplossing of verandering is.

De unieke en onderscheidende kenmerken van Defence for Children Nederland zijn:

Kennis en expertise VN-Kinderrechtenverdrag

- de juridische expertise over de betekenis en reikwijdte van het VN-Kinderrechtenverdrag;
- beheersing van het gehele palet van rechtsontwikkeling: rechtsontwikkeling, toepassing en afdwinging van het recht op individueel en collectief niveau. Deze combinatie van het bieden van individuele rechtshulp, juridisch adviseren op het gebied van wetgeving en beleid, doen aan pleitbezorging en strategisch procederen is uniek.
- Defence for Children Nederland baseert haar werk zowel op het internationaal recht (het VN-Kinderrechtenverdrag en aanverwante documenten) als het Europees en het Nederlands recht. De organisatie draagt bij aan de nadere ontwikkeling van kinderrechtenstandaarden, regelgeving en interpretatie op het gebied van kinderrechten, nationaal (in Nederland en met onze partners in andere landen) en internationaal (onder meer bij het VN-Kinderrechtencomité).

Signalerende functie middels Kinderrechtenhelpdesk en internationale projecten

- Defence for Children Nederland weet wat er speelt en welke knelpunten er in Nederland en wereldwijd zijn op het terrein van de kinderrechterlijke thema's waar de organisatie zich voor inzet, onder meer door signalen die binnenkomen op de Kinderrechtenhelpdesk en het veelvuldig contact met professionals die met en voor kinderen werken zowel in Nederland als wereldwijd.

Expertise Public Affairs op terrein van kinderrechten

- De organisatie heeft een agenderende en monitorende rol in het maatschappelijk middenveld in Nederland, maar ook richting de Verenigde Naties en andere internationale organisaties, de Europese Unie en de Raad van Europa. De organisatie volgt de belangrijkste wetgevingsprocessen en beleidsprocessen ten aanzien van kinderen en bekijkt deze vanuit een juridische, kinderrechterlijke bril.

Breed (inter)nationaal netwerk

- breed internationaal netwerk van kinderrechtspecialisten en partnerorganisaties waarmee wordt samengewerkt om de kennis over de implementatie van het VN-Kinderrechtenverdrag te verdiepen.
- De organisatie maakt deel uit van twee internationale grassroots netwerken (Defence for Children International en ECPAT International), lid van twee internationale netwerken die wereldwijd en regionaal actief zijn voor de implementatie van het VN-Kinderrechtenverdrag;
- En die de organisatie wereldwijd toegang geven tot het lokale maatschappelijk middenveld, tot internationale experts en organisaties, en de laatste kennis en onderzoeken.
- De uitwisseling van de kennis en ervaring van Defence for Children Nederland met onze partners in haar netwerk draagt bij aan de implementatie van het VN-Kinderrechtenverdrag in Nederland en in andere landen wereldwijd.

5. THEMATISCHE FOCUS, IMPACTDOELSTELLINGEN EN MIDDELEN

Rose

Sinds de scheiding van haar ouders is het leven moeilijk geweest voor Rose. Haar moeder is ziek en de 16-jarige Rose geeft zichzelf de schuld. Ze spijbelt. Ze begint om te gaan met een groep oudere jongens. Zij geven haar het gevoel dat ze erbij hoort. Rose voelt zich geïdoleerd door de aandacht van één jongen. Ze wordt zijn vriendin. Ze voelt zich gewild. Het voelt goed. Maar al snel vraagt hij haar dingen te doen die ze niet wil doen. Om seks te hebben met zijn vrienden. Ze houdt van hem. En om hem te houden zegt ze ja - en wordt ze uitgebuit in de prostitutie. Doodsbang om iemand te vertellen wat er gebeurt en om met haar situatie om te gaan begint Rose drugs te gebruiken. Het is de enige manier om te overleven.

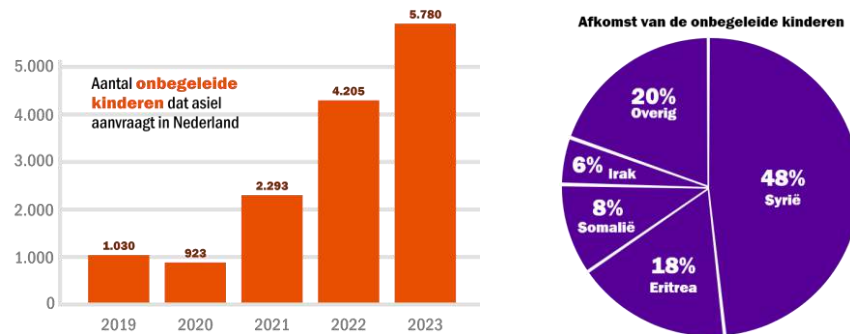
We slagen er nog niet in om kinderen zoals Rose te beschermen tegen seksuele uitbuiting. Ook gebeurt er onvoldoende om getraumatiseerde kinderen passende zorg te bieden. Deze omstandigheden dragen juist bij aan verdere traumatisering van kinderen. We laten kinderen jarenlang wachten op uitsluitend over een verblijfsvergunning en vangen hen op in overvolle asielzoekerscentra of plaatsen kinderen zoals Rose in gesloten instellingen. Ook laten we toe dat kinderen en ouders dakloos raken. Bovendien lukt het ons niet om aan te sluiten bij de behoeften van kinderen en ouders die extra aandacht en steun nodig hebben en te voorkomen dat zij gedwongen van elkaar worden gescheiden. Dit gebeurt in Nederland omdat onze ondersteunende diensten, instellingen, procedures en wetgeving ontoereikend zijn voor kinderen, onrechtvaardig of verouderd zijn en nog niet in lijn zijn met het VN-Kinderrechtenverdrag. En het heeft ook alles te maken met postcodes. Steeds meer taken van het Rijk zijn overgedragen aan gemeenten, met te weinig middelen en te weinig duidelijkheid over welke verantwoordelijkheden dit met zich meebrengt. Of en welke hulp je krijgt en hoe lang je daar op moet wachten, hangt af van de gemeente waar kinderen wonen. Kinderen zoals Rose hebben niemand die naar hen omkijkt. Te veel kinderen beginnen hun leven met een onrechtvaardige start en worden daar hun hele verdere leven door achtervolgd. Nederland verwaarloost kinderen omdat er onvoldoende aandacht is voor de rechten van kinderen.

Defence for Children Nederland wil hierin verandering brengen en werkt op drie focusgebieden waar nog veel verbetering nodig is. Ze wil verandering brengen door te werken aan de verbetering van wetgeving, beleid en juridische procedures, maar ook aan de implementatie ervan. Binnen haar focus werkt Defence for Children Nederland toe naar de volgende impactdoelen:

- **Seksuele uitbuiting: alle kinderen worden beschermd tegen seksuele uitbuiting, zowel online als offline**



- **Migratie:** alle kinderen die asiel zoeken in Nederland of in Nederland verblijf aanvragen kunnen opgroeien in een veilige omgeving en bouwen aan een stabiele toekomst.



- **Familie:** alle kinderen groeien op in een veilige en passende gezinsomgeving die hun ontwikkeling optimaal ondersteunt.



Defence for Children Nederland wil de impactdoelen bereiken via het recht en zet daarvoor een combinatie van de volgende middelen in:

1. Individuele rechtshulp
2. Communicatie en Public Affairs
3. Kennisuitwisseling, advies en training
4. Strategisch procederen

Defence for Children Nederland zorgt er met deze middelen voor dat de rechten van kinderen zoals Rose en David gerespecteerd worden. De juridische expertise geeft Defence for Children Nederland de mogelijkheid om in individuele zaken te adviseren, mee te denken of te adviseren over wetgeving, beleid en implementatie en in het uiterste geval strategisch te procederen. Door middel van communicatie en Public Affairs agendeert Defence for Children Nederland situaties van onrecht en zet ze in op verandering. Door middel van kennisuitwisseling, advies en training vergroot de organisatie de kennis van professionals en stellen wij hen in staat om kinderrechten zoals vastgelegd in het VN-Kinderrechtenverdrag beter toe te passen.

Defence for Children Nederland redeneert zuiver vanuit de rechten van kinderen, opereert daarin onafhankelijk en dat kan betekenen dat Defence for Children Nederland soms scherp aan de wind zeilt en een minderheidsstandpunt inneemt als juridische kinderrechtenorganisatie, en in andere gevallen niet. Het VN-Kinderrechtenverdrag en onze impactdoelen zijn leidend in onze keuzes aangaande onze standpunten.

Internationale samenwerking

Defence for Children Nederland is internationaal actief als kennispartner. Binnen de kaders van de drie thematische programma's werkt de organisatie samen met gelijkgestemde partners in andere landen aan rechtsontwikkeling. In het verlengde van het werk in Nederland deelt Defence for Children Nederland haar kinderrechtelijke expertise zowel waar het gaat om de betekenis en reikwijdte van het VN-Kinderrechtenverdrag, de praktische toepassing van het verdrag als de versterking van het werk van kinderrechtenverdedigers en kinderrechtenorganisaties onder andere door middel van training. De internationale samenwerking is gericht op de brede kinderrechtenagenda (met als doel: de internationale ontwikkeling van kinderrechten) en om nationale implementatie van kinderrechten te bevorderen.

Defence for Children Nederland draagt inhoudelijk bij aan of geeft advies over de ontwikkeling van *General Comments*, verdragsteksten of andere richtlijnen en standaarden. Defence for Children Nederland voedt Speciaal Rapporteurs van de VN en andere experts en volgt haar *submissions* op. Via de internationale en regionale route wil Defence for Children Nederland ervoor zorgen dat Nederland opvolging geeft aan de aanbevelingen en richtlijnen in haar wetgeving, beleid en praktijk. Zo wordt er zowel vanuit Nederlands perspectief alsook vanuit internationaal perspectief door Defence for Children Nederland gewerkt aan de implementatie van kinderrechten in Nederland.

Jaarplan

Ieder jaar werkt de organisatie doelgericht naar de impactdoelstellingen toe en formuleert ze in haar jaarplan concrete en meetbare doelen met Key Performance Indicators om de voortgang te meten. Tijdens het jaar wordt maandelijks gemonitord en per kwartaal geëvalueerd om bij te kunnen sturen en in te kunnen spelen op actuele ontwikkelingen. Ook wordt gezorgd voor transparante rapportage over de behaalde resultaten.

6. BELANGHEBBENDEN EN STAKEHOLDERS: SAMEN VOOR KINDERRECHTEN



Defence for Children Nederland werkt binnen een breed netwerk van belanghebbenden en stakeholders. Het realiseren van kinderrechten vraagt om samenwerking op alle niveaus. Elk van deze partijen speelt een cruciale rol in het beschermen van kinderen en het creëren van een rechtvaardige samenleving. Defence for Children Nederland is een aanjager van samenwerking en een verbinder en voegt waarde toe vanuit kinderrechten. De organisatie brengt verschillende disciplines en groepen professionals samen die elkaar niet als vanzelfsprekend spreken. Dit doet Defence for Children Nederland zowel in Nederland, als internationaal. We zijn een kennispartner voor stakeholders, en delen onze kennis, expertise en adviseren op een constructieve manier over de toepassing van het VN-Kinderrechtenverdrag.

1. Kinderen en jongeren als ervaringsdeskundige adviseurs

Kinderen en jongeren zijn geen objecten van beleid, maar actieve deelnemers. Defence for Children Nederland betreft hun stemmen en ervaringen direct in haar werk. Of het nu gaat om beleid, juridische vraagstukken of communicatie: ervaringsdeskundigheid helpt bij het begrijpen van de uitdagingen die kinderen en jongeren daadwerkelijk ervaren en kunnen leiden tot voorstellen voor geschikte oplossingen.

- **Praktijkvoorbeelden:** Jongeren adviseren beleidsmakers en professionals over kinderrechten.
- **Resultaatgericht:** De inzichten van kinderen maken beleid effectiever en beter afgestemd op hun behoeften.

2. Overheden en beleidsmakers

De overheid is primair verantwoordelijk voor de naleving van kinderrechten, volgens het VN-Kinderrechtenverdrag. Defence for Children ondersteunt overheden bij deze taak, maar houdt hen ook kritisch verantwoordelijk waar beleid tekortschiet.

Rijksoverheid: Als partner én kritische vriend werkt Defence for Children samen met ministeries, waaronder VWS, OCW, Sociale Zaken, Buitenlandse Zaken. Asiel en Migratie en Justitie &

Veiligheid. Deze samenwerking richt zich op wetgeving en beleidsvorming die kinderrechten structureel verankert.

Gemeenten: gemeenten hebben een centrale rol in het realiseren van kinderrechten. Defence for Children ondersteunt hen met kennis, tools en adviezen om beleid en uitvoering in lijn te brengen met het VN-Kinderrechtenverdrag.

3. Professionele sectoren: Politie, justitie en jeugdzorg

Professionals die dagelijks met kinderen werken, zoals politieagenten, rechters, en jeugdhulpverleners, spelen een sleutelrol in het beschermen van kinderrechten.

Kennissuitwisseling: Defence for Children biedt trainingen, handreikingen en richtlijnen om kinderrechten beter te implementeren in dagelijkse praktijk.

Signaalfunctie: Deze professionals geven waardevolle signalen uit de praktijk door, waardoor misstanden sneller aan het licht komen.

4. Kinderrechtenorganisaties en mensenrechteninstituten

Samenwerken met gelijkgestemde organisaties versterkt de impact. Defence for Children Nederland werkt nauw samen met partners zoals UNICEF, de Kinderombudsman, Interpol en partners in de internationale netwerken waarvan de organisatie lid is, zoals Defence for Children International en ECPAT International.

Gezamenlijke pleitbezorging: Samen wordt een gecoördineerde en sterkere stem gevormd richting nationale en internationale besluitvormers.

Uitwisseling van expertise: Onderling delen de organisaties kennis en *best practices*, waardoor processen en resultaten verbeteren.

5. De private sector

Bedrijven in sectoren zoals technologie, toerisme en financiën hebben een groeiende verantwoordelijkheid om kinderrechten te respecteren en te bevorderen.

Samenwerking met bedrijven: Techbedrijven kunnen bijdragen aan het bestrijden van online misbruik, terwijl reisorganisaties en financiële instellingen een sleutelrol spelen in het voorkomen, detecteren en adresseren van mensenhandel.

Duurzaamheid en verantwoordelijkheid: Europese ESG-rapportages bieden een kans om kinderrechten te integreren in duurzaamheidsdoelen van bedrijven.

6. Media en journalisten

Onderzoeksjournalisten en opiniemakers zijn cruciale partners in het creëren van bewustwording over kinderrechten en het agenderen van kinderrechten thema's in het maatschappelijk debat.

Media als hefboom: Door verhalen en misstanden via de media te delen, wordt publieke druk opgebouwd om beleidsverandering te realiseren.

Signaalfunctie: Media kunnen ook nieuwe kwesties signaleren die beleidsmakers en organisaties moeten oppakken.

7. Het algemene publiek

Het draagvlak in de samenleving is onmisbaar. Defence for Children Nederland richt zich op het betrekken van burgers door verhalen te vertellen die raken en activeren.

Activatie: Door middel van nieuwsbrieven, sociale media-updates, evenementen en het delen van succesverhalen moedigt de organisatie burgers zich in te zetten voor kinderrechten, zodat ze zich blijvend verbonden voelen met de missie van de organisatie.

Loyaliteit: Door verhalen te vertellen die raken en transparant te zijn over resultaten, blijft Defence for Children Nederland de steun en betrokkenheid van burgers behouden.

8. Wetenschappelijke instellingen, hogescholen, opleidings- en kenniscentra

Defence for Children Nederland werkt samen met universiteiten en kennisinstituten om beleid te onderbouwen met onderzoek en data.

Wetenschappelijke basis: Samen met onderzoekers verdiept Defence for Children Nederland haar expertise en ontwikkelt innovatieve oplossingen voor complexe vraagstukken. Samen werken zij aan verdieping van de kinderrechtelijke expertise om zo de naleving van kinderrechten verder te brengen en de toepassing van het VN-Kinderrechtenverdrag te bevorderen.

Opleiding van professionals: Defence for Children Nederland geeft kinderrechten een plek in de curricula van Toerisme-opleidingen. Ook verzorgt de organisatie bijdragen over kinderrechten in de nascholing van professionals zoals advocaten en politie en doet zij bijvoorbeeld een kinderrechtentoets op de richtlijnen jeugdhulp en jeugdbescherming.

9. Particuliere donateurs

Door verhalen te vertellen die raken en activeren, wil Defence for Children Nederland meer mensen gaan inspireren om mee te doen en te helpen een verandering voor kinderen in gang te zetten door zich als donateur te verbinden met de organisatie.

Activatie: Campagnes en acties moedigen mensen aan om op te komen voor kinderrechten, door te doneren.

Loyaliteit: Defence for Children Nederland informeert de donateurs over de concrete resultaten en de impact van hun bijdragen, zoals het aantal kinderen dat direct profiteert van onze activiteiten en beleidsveranderingen. Daarnaast zorgt de organisatie voor updates en erkenning voor hun voortdurende steun, zodat ze zich verbonden blijven voelen met de missie en de voortgang van de activiteiten die zij mogelijk maken.

10. Institutionele donoren:

Defence for Children Nederland wil institutionele donoren actief betrekken door impactvolle verhalen te delen die duidelijk maken hoe hun steun bijdraagt aan de verbetering van de situatie van kinderen wereldwijd. We richten ons op het versterken van partnerschappen met overheden, vermogensfondsen, stichtingen en andere institutionele donoren, waarbij we hen informeren over de directe effecten van hun bijdragen.

Activatie: Institutionele donoren worden aangemoedigd om bij te dragen aan het realiseren van kinderrechten via partnerschappen, subsidies of andere financiële ondersteuning.

Loyaliteit: Door transparant te rapporteren over behaalde resultaten en de impact van hun bijdrage, blijft Defence for Children Nederland het vertrouwen en de betrokkenheid van institutionele donoren behouden.

11. Stichtingen waarmee we nauw samenwerken:

Vele projecten worden gerealiseerd in partnerschap met anderen, bijvoorbeeld met organisaties als: Plan Nederland, Free a Girl, FEMNET, Fier!, Rode Kruis, Terre des Hommes en vele anderen. Deze samenwerkingen versterken gemeenschappelijke doelen en bevorderen kennisontwikkeling van medewerkers.

12. Medewerkers:

De medewerkers van Defence for Children Nederland zijn cruciale interne stakeholders. We zijn er trots op dat er een hoge intrinsieke motivatie is om de doelen van Defence for Children Nederland te verwezenlijken. Dit brengt ook risico's met zich mee, door de hoge toewijding kunnen medewerkers hun grenzen overschrijden als het gaat om een gezonde verhouding tussen werkdruk en privéleven.

Het is een prioriteit om hierin de balans goed en ten allen tijde te bewaken. De mate waarin we een werkomgeving kunnen bieden waarin medewerkers kunnen presteren, groeien en zich veilig voelen is van groot belang.

Conclusie: Samen sterk voor kinderrechten

Geen enkele partij kan kinderrechten alleen realiseren. Defence for Children Nederland ziet samenwerking als dé sleutel tot succes. Door belangen te verenigen en krachten te bundelen met een breed scala aan partners en haar specifieke waarde als juridische kinderrechtenorganisatie toe te voegen, blijft de organisatie werken aan een toekomst waarin elk kind veilig en met gelijke kansen kan opgroeien.

7. INTERNE ORGANISATIE



Voor Defence for Children Nederland zijn de kwaliteit van de kinderrechtelijke expertise, projectmanagementvaardigheden en communicatie en public affairs vaardigheden essentieel voor het bereiken van haar doelstellingen. Defence for Children Nederland investeert daarom in deze expertise. Intern wordt gestreefd naar meer efficiëntie door verbeterde systemen voor financieel- en projectmanagement, monitoring, evaluatie en CRM. De organisatie optimaliseert haar processen en interne beheersing om kwaliteitsbewaking en resultaatgerichte sturing te verbeteren. Het kwaliteits- en impactbewakingssysteem wordt versterkt, inclusief risicomanagement. De werking van het kwaliteits- en impactbewakingssysteem wordt periodiek geëvalueerd. Dit zorgt voor efficiency (tijdwinst en foutreductie) en daarmee voor meer focus op de missie.

Defence for Children Nederland benadrukt het belang van gezonde en competente medewerkers die kunnen werken in een veilige, stimulerende werkomgeving. De organisatie richt zich op het verlagen van de werkdruk en wil dat het ziekteverzuim onder 5% blijft door efficiëntie, zelfzorg, en het bevorderen van werkplezier en talentontwikkeling. De organisatie bevordert een cultuur van integriteit, verbinding, verantwoordelijkheid nemen en resultaatgericht werken. Het Management Team is verantwoordelijk voor het uitdragen van de waarden open, verantwoordelijk en toegewijd en het creëren van een veilige werkomgeving waar feedback en leren centraal staan.

Conclusie:

In 2025-2027 investeert Defence for Children Nederland Defence for Children Nederland daarom in de kinderrechtelijke expertise, projectmanagement, communicatie en fondsenwervingsvaardigheden. De interne processen worden verder verbeterd op financieel beheer, projectmanagement en informatievoorziening. De werkomgeving richt zich op gezonde medewerkers, werkplezier, zelfzorg en kennis- en talentontwikkeling. Er wordt een cultuur van integriteit en samenwerking bevorderd.

8. FINANCIERING



Om in de periode 2025-2027 verder te kunnen groeien naar een autonome, flexibele en solide organisatie is het nodig dat de inkomsten ook in hoge mate deze gewenste autonomie, flexibiliteit en soliditeit bevorderen. Dit wordt het meest bereikt door middel van meer ongeoormerkte gelden. Het verwerven van meer ongeoormerkte gelden is dan ook een belangrijk doel in deze periode. Er zal meer ingezet worden op het verwerven van ongeoormerkte gelden bij institutionele donoren en het uitbreiden van het aantal particuliere donoren. Defence for Children Nederland gaat dus meer doen om meer mensen te gaan inspireren om mee te doen en te helpen een verandering voor kinderen in gang te zetten door zich als donateur of financier te verbinden met de organisatie.

In 2028 heeft Defence for Children Nederland:

- een gezonde balans geoormerkte en ongeoormerkte fondsen middels institutionele en particuliere financiers. In 2024 is dit aandeel 11% van de baten in de begroting. Dit willen we laten groeien tot 30% van de baten in de begroting in 2028.
- een continuïteitsreserve van 1,4 miljoen Euro. Dat is 50% van de werkorganisatie. De organisatie streeft er naar om ieder jaar een bedrag van €200.000 aan de continuïteitsreserve toe te kunnen voegen en uiterlijk 2028 het gewenste niveau te hebben bereikt. Dit is nodig om eventuele tegenvallers op te kunnen vangen.

Om dit te bereiken zijn kostenbeheersing en fondsenwerving topprioriteit. Kostenbeheersing vraagt om strakke processen in de organisatie, interne beheersing en managementinformatie die de directeur-bestuurder en het MT helpen om tijdig beslissingen te kunnen nemen om bij te sturen indien nodig. Hierdoor is er ieder jaar voldoende dekking van de werkorganisatie en kan de continuïteitsreserve groeien.

Het plan is ook om nog meer aansluiting te zoeken bij bedrijven voor financiële ondersteuning maar ook ondersteuning in natura, middels pro bono-services, of anderszins. Daarnaast wordt onderzocht of intensievere samenwerking met andere NGO's voor ondersteunende diensten zoals administratie en personeelszaken (*shared services*), kostenbesparingen kan opleveren.

Investeren in particuliere fondsenwerving

De grootste particuliere vermogenstransitie ooit in Nederland vindt in de komende jaren plaats tussen generaties, van de babyboomgeneratie naar hun kinderen. De meeste huidige donaties die in Nederland worden gedaan, gaan naar de thema's Internationale hulp en mensenrechten, precies ook het terrein van Defence for Children Nederland. Om particuliere donateurs aan boord te krijgen en te houden, zal het werk van Defence for Children Nederland zichtbaarder, relevanter en aansprekender gepresenteerd moeten worden. Defence for Children wil een Great Fundraising – organisatie worden. Met deze op wetenschappelijke data gebaseerde werkwijze, gaat het werk van de organisatie een plekje veroveren in hoofd en hart van particuliere donoren.

In 2028 is het aandeel ongeoormerkte financiering via particuliere donoren ten opzichte van de situatie in 2024 gegroeid. Om dit te bereiken gaat Defence for Children Nederland de komende jaren investeren in de verdere opbouw en groei van particuliere fondsenwerving. Er wordt geïnvesteerd in de cultuur, infrastructuur en merk/positionering. Hier hoort uiteraard ook de passende menselijke capaciteit bij. We willen het aantal individuele donateurs laten groeien en dat de gemiddelde gift hoger wordt.

De organisatie laten groeien wil de inkomsten uit particuliere fondsenwerving laten groeien tot een bedrag van ruim €400.000 in 2030. We streven er naar dat de inkomsten van particuliere donoren groeit van €40.000 in 2024 tot €266.000 in 2028. Om dit te bereiken gaat Defence for Children Nederland de komende jaren financieel investeren in de verdere opbouw en groei van particuliere fondsenwerving. Een particuliere fondsenwerver gaat zich bezighouden met de groei van het aantal individuele donateurs en het behoud van de bestaande donateurs, goed en stabiel relatiebeheer, de monitoring van de particuliere fondsenwerving en het verder invoeren van Great Fundraising zodat alle medewerkers aangehaakt zijn bij het belang van particuliere fondsenwerving.

Institutionele fondsenwerving

Ongeacht of Defence for Children Nederland erin slaagt de inkomsten van particuliere donoren de komende jaren te vergroten en daarmee een substantiële en vaste stroom van particuliere donaties te realiseren, blijft de financiering van overheden en andere institutionele donoren noodzakelijk voor het kunnen uitvoeren van de werkzaamheden voor kinderen. De organisatie gaat daarom door met waar ze goed in is: het verkrijgen van financiering via institutionele fondsenwerving. Ze benut hiervoor niet alleen de Nederlandse markt van institutionele financiers, maar zorgt ook voor geografische spreiding van institutionele donoren.

De institutionele fondsenwerving is de komende jaren gericht op:

- Het verkrijgen van meer ongeoormerkte en semi-ongeoormerkte (per programma) financiering van institutionele donoren;
- Meerjarige financiering Kinderrechtenhelpdesk;
- Meerjarige financiering programma's (semi-ongeoormerkt);
- Het verkrijgen van financiering van institutionele donoren voor de investering in particuliere fondsenwerving.

Het streven is om het aandeel vrije gelden (ongeoormerkte financiering) de komende jaren verder te laten groeien met ongeoormerkte financiering van institutionele donoren.

2025: € 380.000

2026: € 485.000 (25% verhoging t.o.v. 2025)

2027: € 590.000 (20% verhoging t.o.v. 2026)

Conclusie

De komende jaren wil de organisatie meer geoormerkte gelden en voldoende financiering verwerven voor de werkorganisatie, door:

- Particuliere donateurs aan boord halen en houden.
- Banden aan te halen met overheden (Rijk, gemeenten, EU) en bestaande financiers.

- Meer- en meerjarige ongeormerkte organisatiefinanciering verwerven: groeien van 11% naar 30% van de baten.
- Prioriteit geven aan de dekking van de werkorganisatie.
- Aansluiting zoeken bij bedrijven, financieel, in natura, middels pro bono-services, of anderszins.

9. MEERJARENBEGROTING

Meerjarenbegroting				DEFENCE for CHILDREN NEDERLAND	
STAAT VAN BATEN EN LASTEN (RJ650)					
Alle bedragen zijn in euro's				scenario 2	
	Prognose 2024FY	2025	2026	2027	
Baten					
Donaties en giften	40.000	65.000	107.500	175.000	
Nalatenschappen	-	-	-	-	
Baten van bedrijven	10.000	5.000	10.000	12.500	
Totaal baten van loterijorganisaties	500.000	500.000	500.000	500.000	
Totaal baten van subsidies van overheden	3.188.612	3.618.905	1.454.042	1.203.972	
Totaal baten van andere organisaties zonder winststreven	1.524.600	1.163.681	1.262.815	1.351.181	
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	5.000	5.000	10.000	12.500	
Overige baten	-	-	-	-	
Taakstelling	-	830.000	1.350.388	1.337.350	
Som van de baten	5.268.212	6.187.586	4.694.745	4.592.504	
Lasten					
Besteed aan doelstellingen					
Seksuele Uitbuiting	3.078.654	3.594.730	2.488.111	2.404.165	
Familie en Kinderrechten	939.412	1.180.390	817.013	789.448	
Migratie en Kinderrechten	476.061	598.138	414.004	400.036	
	4.494.127	5.373.258	3.719.129	3.593.650	
Fondsenwerving	283.489	376.200	411.084	423.417	
Beheer en administratie	309.518	318.803	348.365	358.816	
Som van de lasten	5.087.134	6.068.261	4.478.578	4.375.882	
Saldo voor financiële baten en lasten	181.078	119.325	216.167	216.622	
Financiële baten en lasten	1.360	-1.000	-1.000	-1.000	
Saldo van de baten en lasten	182.438	118.325	215.167	215.622	

Meerjarenbegroting				DEFENCE for CHILDREN NEDERLAND	
STAAT VAN BATEN EN LASTEN (categorisch)					
Alle bedragen zijn in euro's				scenario 2	
	Prognose 2024FY	2025	2026	2027	
Baten					
Projectinkomsten t.b.v. activiteiten en externen	2.218.043	2.574.384	951.930	753.244	
Projectinkomsten t.b.v. inkomsten uit vergoeding voor uren	2.211.155	1.699.091	1.131.294	1.074.872	
Projectinkomsten t.b.v. dekking overhead / Indirect Cost Recovery	147.794	134.111	43.633	37.037	
Ongeoormerkt	141.221	380.000	485.000	587.500	
Baten business case fondsenwerving	-	115.000	115.000	115.000	
Loterijen	500.000	500.000	500.000	500.000	
Baten uit Campagne t.b.v. eigen fondsenwerving	50.000	70.000	117.500	187.500	
Taakstelling	-	715.000	1.350.388	1.337.350	
Som van de baten	5.268.212	6.187.586	4.694.745	4.592.504	
Lasten					
Projectkosten	2.354.263	2.814.384	1.116.930	919.244	
Personeelskosten doorbelast aan geoormerkte subsidies	2.211.155	1.699.091	1.131.294	1.074.872	
Personeelskosten gedekt door ongeoormerkte subsidies en donaties	277.808	325.000	425.000	525.000	
Personeelskosten te dekken door taakstelling	-	627.364	1.174.705	1.213.056	
Reorganisatiekosten	-173.742	-14.578	-	-	
Overige personeelskosten	-	74.000	76.220	78.507	
Huisvestingskosten	115.000	107.000	110.210	113.516	
Communicatiekosten	100.000	104.000	107.120	110.334	
Kosten business case fondsenwerving	-	115.000	115.000	115.000	
Kantoor en algemene kosten	191.468	168.000	173.040	178.231	
Afschrijvingskosten	8.771	47.000	47.000	47.000	
Bankkosten	2.411	2.000	2.060	2.122	
Som van de lasten	5.087.134	6.068.261	4.478.578	4.375.882	
Saldo voor financiële baten en lasten	181.078	119.325	216.167	216.622	
Financiële baten en lasten	1.360	-1.000	-1.000	-1.000	
Saldo van de baten en lasten	182.438	118.325	215.167	215.622	

10. SAMENVATTING



Waarom Defence for Children Nederland?

Elk kind heeft het recht om veilig en met gelijke kansen te kunnen opgroeien, zoals vastgelegd in het VN-Kinderrechtenverdrag. Toch worden duizenden kinderen in Nederland dagelijks geconfronteerd met onrecht, armoede en onvoldoende bescherming. Defence for Children Nederland – ECPAT Nederland zet zich in om deze kinderen te beschermen en hun rechten te waarborgen.

Focus voor 2025-2027:

In de beleidsperiode 2025-2027 richt Defence for Children zich op drie kernthema's:

1. **Seksuele uitbuiting:** Kinderen beschermen tegen seksuele uitbuiting, online en offline.
2. **Migratie:** Veilige opvang en toekomstperspectief voor kinderen op de vlucht.
3. **Familie:** Alle kinderen laten opgroeien in een veilige gezinsomgeving.

Onze aanpak:

- **Juridische steun:** Rechtshulp bieden aan kinderen en gezinnen die te maken hebben met onrecht, en het bijstaan van professionals die ons advies in zaken nodig hebben.
- **Structurele verbetering:** Verbeteren van wetgeving, beleid en procedures voor kinderen, met kinderrechten als basis.
- **Samenwerking:** Mobiliseren van overheden, bedrijven en maatschappelijke partners om gezamenlijk kinderrechten te realiseren.
- **Zichtbaarheid en fondsenwerving:** Vergroten van maatschappelijke betrokkenheid en financiële zelfstandigheid.

Met deze focus bouwt Defence for Children Nederland aan een toekomst waarin kinderrechten het fundament zijn van de samenleving en elk kind veilig en met gelijke kansen kan opgroeien.